



CAMERA DI
COMMERCIO
MILANO



INU
Istituto Nazionale di Urbanistica
Sezione Lombardia



OPENAGRI

New Skills for new Jobs in Periurban Agriculture

La rigenerazione urbana

Istituzioni procedure e strumenti

9 maggio 2017, CCIAA - Sala Conferenze – Palazzo Turati



EUROPEAN UNION



This project is co-financed by the European
Regional and Development Fund through the
Urban Innovative Actions Initiative



AGENDA E OBIETTIVI

| OBIETTIVI

- Presentare il **progetto OpenAgri**
- Presentare **l'impatto innovativo** del progetto nell'area periurbana milanese per il **settore agri-food** e la **comunità limitrofa**
- Presentare la centralità del progetto in un'ottica di **rigenerazione urbana** e la sua strategicità quale esempio d'**inclusione sociale**
- Presentare le opportunità di apertura e scambio con i vari **stakeholder di riferimento**



URBAN INNOVATION ACTIONS

Urban Innovation Actions è il nuovo programma della DG Regio finanziato attraverso il Fondo Europeo di Sviluppo Regionale (FESR 2014-2020) a sostegno di idee innovative per affrontare sfide urbane rilevanti per il futuro dell'UE

budget complessivo: € 372 Milioni

17 PROGETTI SCELTI (SU 378 PRESENTATI)

4 TEMI STRATEGICI AFFRONTATI



**URBAN
POVERTY**

LILLEX
BARCELONA
BIRMINGHAM
TORINO
POZZUOLI
NANTES



**JOBS & SKILLS
IN THE LOCAL ECONOMY**

MILANO
BILBAO
ROTTERDAM
MADRID



**INTEGRATION OF
MIGRANTS & REFUGEES**

ANTWERP
BOLOGNA
VIENNA
UTRECHT



**ENERGY
TRANSITION**

GOTHENBURG
VILEDECANS
PARIS



**JOBS & SKILLS
IN THE LOCAL ECONOMY**

MILANO

Topic → Jobs and skills in the local economy

Budget totale → € 6.245.931,90

Durata del progetto → 36 mesi, dal 01/11/2016 al 31/10/2019

Partnership → cordata di 16 partner tra Enti Pubblici, Università, Istituti scientifici, e imprese

PARTNER COINVOLTI

Comune di Milano

Camera di Commercio di Milano

Fondazione Politecnico di Milano

Parco Tecnologico Padano

Università di Milano (Unimi)

Politecnico di Milano

Avanzi Srl

Cineca

Future Food Institute

Impatto Zero Srl

La Strada Società Cooperativa Sociale

Associazione Sunugal

Poliedra

Ifoa

Mare Impresa Sociale Srl

Food Partners Srl (in collaborazione con Tractus Srl)

I TEMI AFFRONTATI DALLA SECONDA CALL

2nd Call for Proposals - 3 topics selected.



Circular economy



Urban mobility



Integration of migrants and refugees

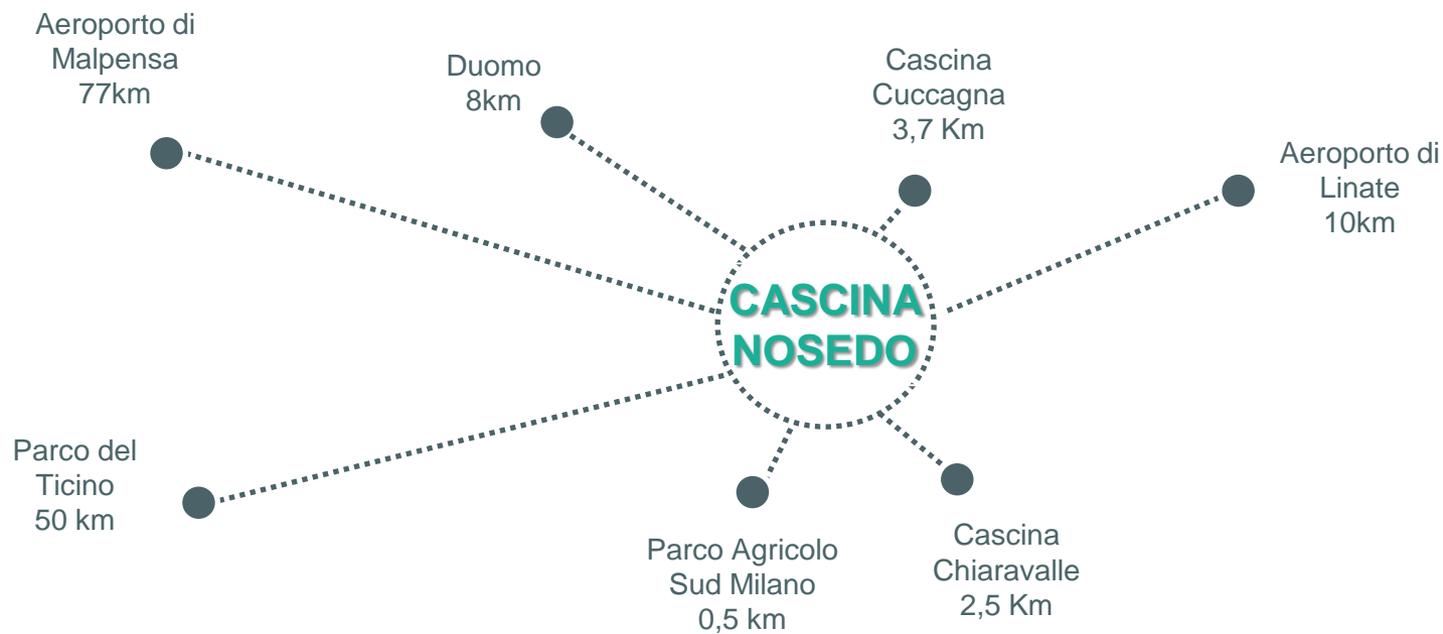
MILANO

NEW SKILLS FOR NEW JOBS
IN PERIURBAN AGRICULTURE

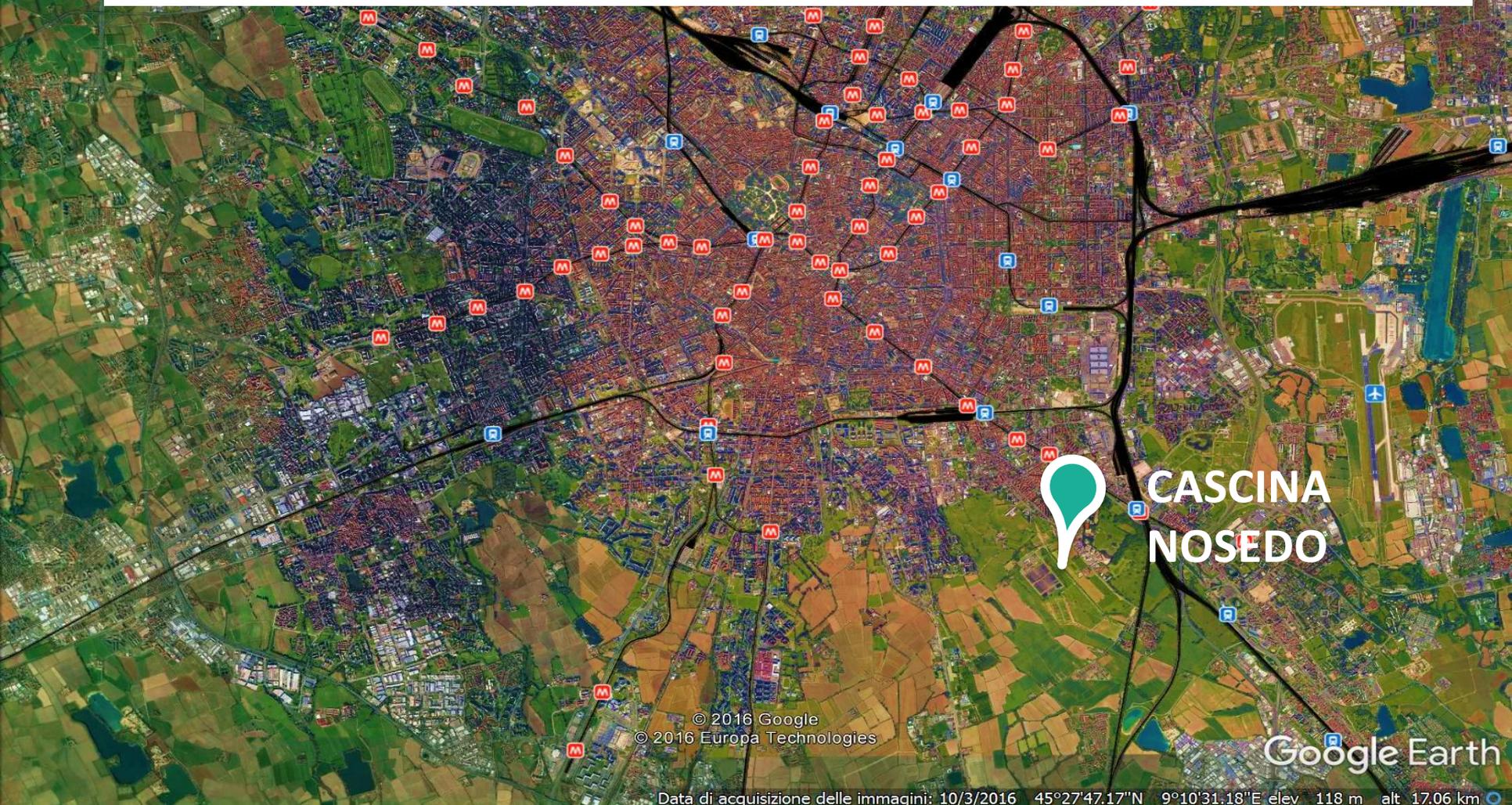
| I NOSTRI INGREDIENTI ...

- ... un'area periurbana che ha bisogno di **ricreare un legame con la città**
- ... un **tema complesso**, quello del legame tra cibo, benessere, tecnologia e agricoltura che ci vede protagonisti a livello internazionale
- ... la **«food policy»** lanciata dal Comune di Milano durante Expo 2015, come elemento di partenza di un processo culturale
- ... un **partenariato strategico composto da** 16 soggetti – eterogeneo con competenze sinergiche e complementari – per un nuovo modo di lavorare su questi temi

UN LUOGO FISICO



UN LUOGO DI CONGIUNZIONE TRA L'AREA URBANA E IL PARCO AGRICOLO SUD ...



... A POCHE CENTINAIA DI METRI DALLA METROPOLITANA



CASCINA
NOSEDO

© 2016 Google
© 2016 Europa Technologies

Google Earth

2001

45°25'55.06"N 9°13'41.16"E elev. 109 m alt. 1.74 km

... UN INSEDIAMENTO CHE RICHIEDE CURE...



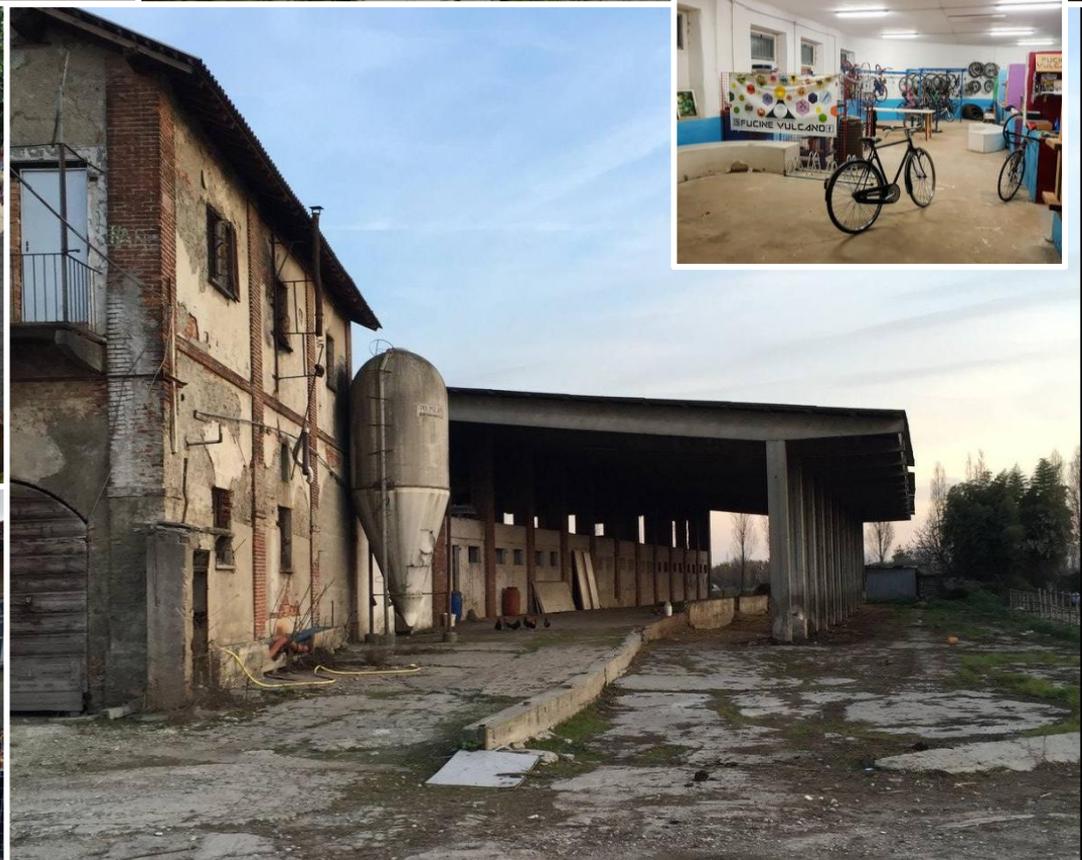
Cascina Nosedo

Image Landsat / Copernicus
Data SIO, NOAA, U. S. Navy, NGA, GEBCO

Google Earth

2001

45°25'50.33"N 9°13'30.59"E elev 112 m alt 227 m



LE OPPORTUNITÀ DI RIGENERAZIONE URBANA DEL PROGETTO

- presenza della stazione **metropolitana** “Porto di Mare” (Linea MM3)
- vicinanza all'**aeroporto di Milano – Linate**
- **assetto proprietario**, nel quale il Comune di Milano è intestatario di quasi la totalità delle aree
- prossimità a **centri di eccellenza culturale, ambientale e paesaggistica**
- presenza di **edifici storici rurali** di particolare interesse artistico-culturale
- possibile potenziamento del **collegamento con la stazione ferroviaria** di Rogoredo
- possibili **sinergie** con le sperimentazioni in atto nel contesto limitrofo di Porta Romana-Vettabbia nell'ambito del progetto “**Sharing Cities**”

| CRITICITÀ E RISCHI DA AFFRONTARE

- **degrado ambientale** delle aree afferenti
- **degrado edilizio** causato dalla mancanza di un disegno urbanistico programmato nel tempo
- **conflitto sociale** determinato dai fenomeni di illegalità diffusa e diverse occupazioni abusive
- **barriere fisiche** che creano impedimenti alle relazioni con alcuni spazi adiacenti
- **flussi viabilistici** in entrata problematici
- complessità del **processo di rigenerazione** → gestione coerente e integrata degli **aspetti ambientali, urbanistici** e di **sviluppo immobiliare**

**TUTTE LE SCELTE PROGETTAULI
SARANNO ADOTTATE IN CHIAVE
SOSTENIBILE, CON
UN'ATTENZIONE PARTICOLARE AL
CONSUMO DEL SUOLO E AL SUO
RIUTILIZZO**



I NOSTRI OBIETTIVI

28,6% il tasso di disoccupazione giovanile (14-24 anni) nel comune di Milano

17,6% i NEET* tra i 15 e i 29 anni nella Provincia di Milano

27,8 kmq di terreni agricoli nell'area del Comune di Milano

20% prodotti agri-food venduti localmente nell'Unione Europea





SVILUPPO
DELL'
INNOVAZIONE

- **Costruire una catena alimentare integrata**, dalla produzione al riutilizzo degli scarti in ottica circolare, per rispondere a una domanda emergente di **qualità e sostenibilità** dei prodotti e dei processi
- **Coinvolgere e supportare i giovani imprenditori e le PMI innovative del settore agroalimentare** per generare nuove collaborazioni e sperimentazioni
- Dotare la città e il territorio di Milano di un **nuovo punto di riferimento** sui temi dell'innovazione nell'agricoltura periurbana



**NUOVE COMPETENZE
PER LA FILIERA
AGROALIMENTARE**

- Sviluppare un **programma di formazione** per i nuovi «mestieri» della filiera agroalimentare moderna
- **Avvicinare** la politica agricola alle altre politiche innovative a livello locale
- Costruire **nuove competenze professionali** nel campo dell'agricoltura periurbana e del settore agroalimentare dedicato a NEET e alla comunità locale
- Creare **nuovi posti di lavoro** in base a percorsi di incubazione di idee imprenditoriali innovative



INCLUSIONE
SOCIALE
E
RIGENERAZIONE
URBANA

- **Costruire opportunità** di inclusione di gruppi sociali svantaggiati mediante percorsi formativi qualificati
- Contribuire al miglioramento della **resilienza urbana**
- **Rivedere il modello espansivo** del passato, ripensando agli insediamenti in termini di rigenerazione urbana
- Modificare l'**assetto morfologico urbano attuale** che evidenzia una mancanza di crescita programmata e pianificata
- Risanare la **scarsa qualità architettonica della cascina** e riconvertirla secondo la funzione di destinazione

I BENEFICI PER MILANO

- La cascina Nosedo sarà riqualificata e restituita alla città
- Milano e l'intera area periurbana beneficeranno di un nuovo polo integrato che offrirà servizi alle imprese, formazione e ricerca, cultura del cibo, socialità...
- Alcuni obiettivi messi a fuoco dalla Food Policy del Comune di Milano troveranno occasioni concrete di sviluppo
- Milano vedrà rafforzata la sua posizione a livello internazionale nel campo delle politiche agro-alimentari



IL PROGETTO

L'APPROCCIO INCLUSIVO E SPERIMENTALE

LETTURA DEI BISOGNI DI INNOVAZIONE E INCLUSIVITÀ

Coinvolgimento degli **stakeholder locali** in ogni fase del progetto

Progettazione integrata tra una pluralità di partner

Analisi delle richieste e dei bisogni del territorio (imprenditori, agricoltori, cittadini) attraverso questionari e interviste

Sviluppo di una rete per la diffusione **delle buone pratiche** (food policy)

SPERIMENTAZIONE

- Realizzazione di un **innovation hub** dedicato all'agricoltura periurbana:
 - ✓ **Call internazionali** per la ricerca in ambito agri-food
 - ✓ **Incubatore** di start-up
 - ✓ **Laboratori agri-food** specialistici
 - ✓ Sviluppo di un **impianto di acquaponica** di c.ca 1.000 mq
 - ✓ **Ristorazione / eventi**
 - ✓ **Area kids** e di integrazione con il territorio

COSTRUZIONE DI SCENARI DEL CAMBIAMENTO

- Dalla città all'Europa attraverso il dialogo e la **messa a sistema di iniziative virtuose**
- **Dalla città all'area di progetto** e viceversa: prefigurare e raccontare il cambiamento
- Comunicazione come **engagement dei diversi target** di progetto
- Definizione di una metrica semplice e concreta per **misurare i risultati** del progetto e il valore generato

CAPACITY BUILDING

promozione di cambiamenti culturali e ibridazione tra ricerca, imprese agricole e agroalimentari, mondo cooperativo e non profit, PA

SPAZI COWORKING

per startup e imprenditori operanti nel settore alimentare e agricolo con sale riunioni attrezzate e servizi annessi

SPAZI PER EVENTI TEMATICI

per momenti di incontro e confronto (es. hackaton, innovation lab...)

RISTORANTI E SPAZIO EVENTI

per momenti di incontro, di cultura e di scambio. Area kids e spazio famiglie per l'integrazione con il territorio

OPEN AGRI

Cascina Nosedo

R&D/THINK TANK

su tematiche a valore ambientale e sociale, sia su committenza privata che in collaborazione con i centri universitari dell'area milanese

LABORATORIO

Centro di analisi e laboratorio di prototipazione

INCUBAZIONE

sviluppo di nuove imprese capaci di rafforzare la filiera alimentare e di proporre soluzioni innovative

**UN NUOVO POLO ACCESSIBILE,
MULTIFUNZIONALE APERTO ALLO SCAMBIO**



IL GRUPPO DI LAVORO

INVESTMENT

Cascina Nosedo:
2.000 mq + 5.000
mq area
circostante
impianto
acquaponico

**Comune di Milano
e Impatto Zero srl**

RICERCA E SVILUPPO

Analisi delle criticità,
ricognizione dei bisogni di
innovazione; valutazione
di impatto

**Università degli Studi di
Milano e Politecnico di
Milano**

SPERIMENTAZIONI PUNTUALI

Impianto acquaponico,
Officucina; Piattaforma
logistica di ultimo
miglio...

**PTP, Fondazione
Politecnico, Future
Food Institute, Impatto
Zero srl., Poliedra**

**OPEN
AGRI**

LABORATORIO PER L'INCLUSIONE SOCIALE

Nuove sinergie tra reti territoriali
esistenti e l'Open Innovation
Hub per l'inclusione di fasce di
popolazione più fragili:
agricoltura di comunità, percorsi
di formazione mirata

**La Strada Coop e
Associazione Sunugal**

SPAZI, FUNZIONI, MODELLO DI BUSINESS DEL NUOVO POLO

Open Innovation Hub: studio del modello
(accelerazione di idee; trasferimento e certificazione
di competenze non formali; ricerca e sviluppo;
creazione di reti e distretti)

**AVANZI srl, CCIAA, FPM, PTP, Cineca; IFOA,
Mare srl., Food partners srl.**

UN PARTENARIATO STRATEGICO E MULTIDISCIPLINARE



COME PARTECIPARE...

| ALCUNE OPPORTUNITA' CONCRETE DI PARTECIPAZIONE

Eventi pubblici e iniziative rivolte alla città

Partecipazione ai **tavoli di lavoro** con stakeholder su temi specifici

Avviso pubblico per la **concessione di aree agricole** da destinare a soggetti interessati ad avviare sperimentazioni all'interno della cornice del progetto OpenAgri

(linee guida e primo step entro luglio 2017)

Avviso pubblico **per PMI e startup interessate a un percorso di incubazione** all'interno della cornice del progetto OpenAgri (entro dicembre 2017)

Avviso pubblico per l'individuazione del **soggetto gestore** del nuovo hub per l'innovazione nell'agricoltura periurbana (entro ottobre 2019)



GRAZIE !

Sara Coletti

*Responsabile Ufficio Progetti Internazionali e Giovani
Camera di Commercio di Milano*

<http://www.uia-initiative.eu/en/city/milan>

9 maggio 2017, CCIAA - Sala Conferenze – Palazzo Turati



This project is co-financed by the European Regional and Development Fund through the Urban Innovative Actions Initiative